



MBA in Healthcare

Bądź prawdziwą zmianą!

Krakowska Szkoła Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie
we współpracy ze Szpitalem Uniwersyteckim.



Zadbaj o jakość zarządzania w sektorze ochrony zdrowia

Jeśli naprawdę chcesz mieć realny wpływ na otaczający świat, warto wyruszyć w podróż odkrywania. Odkrywania własnej definicji przywództwa, odpowiedzialności i skuteczności. Program MBA in Healthcare to pierwszy krok w tę stronę.

W ochronie zdrowia nadal zbyt rzadko mówi się o znaczeniu kompetencji menedżerskich. Tymczasem osoby odpowiedzialne za kierowanie interdyscyplinarnymi zespołami, planowanie zasobów czy wdrażanie zmian systemowych powinny dysponować konkretnymi narzędziami – wiedzą i umiejętnościami, które pozwolą im działać skutecznie i odpowiedzialnie.

Program MBA in Healthcare kształtuje liderów, którzy rozumieją specyfikę sektora zdrowia i potrafią wprowadzać realne zmiany. To studia dla tych, którzy chcą zarządzać z troską, odpowiedzialnością i profesjonalizmem.



Jeśli najcenniejszym zasobem systemu opieki zdrowotnej jest człowiek – lekarz, pielęgniarka, terapeuta – powinniśmy równie mocno zatroszczyć się o to, jak są zarządzani i przez kogo.

Diagnosta, ratownik
czy pracownik sfery
operacyjno-administracyjnej
= powinniśmy równie mocno...

rozwijać swoje
kompetencje
interpersonalne

zarządzać
zespołem
medycznym
jak lider

poszerzyć sieć
kontaktów
zawodowych

zweryfikować aktualną
wiedzę praktyczną w
zakresie zarządzania
placówką medyczną

zadbać o rozwój
osobisty

zyskać więcej pewności
w podejmowaniu
decyzji
poza-medycznych

skonfrontować
rozwiązania
biznesowe z tymi
stosowanymi w
ochronie zdrowia

Program studiów:

MODUŁ 1:

Programowo-metodyczny

- Wprowadzenie do studiów MBA
- Wprowadzenie do prac dyplomowych MBA
- Metody badań i analiza danych
- International MBA Congress.
- Wizyta studyjna
- Seminarium dyplomowe MBA.

MODUŁ 2:

Menadżerski

- Ekonomia dla menadżerów
- Zarządzanie strategiczne. Koncepcja Performance Management
- Strategiczne zarządzanie finansami
- Rachunkowość zarządcza
- Strategiczne zarządzanie zasobami ludzkimi
- Innowacyjna kultura organizacyjna
- Zarządzanie procesami biznesowymi
- Organizacja ucząca się
- Zarządzanie zmianą
- Zarządzanie projektami

MODUŁ 3:

Zarządzanie w podmiotach medycznych

- Farmakoekonomika
- Badania kliniczne
- Kontraktowanie świadczeń medycznych
- Zarządzanie infrastrukturą techniczną obiektów ochrony zdrowia
- Nowoczesne technologie w zarządzaniu podmiotem sektora ochrony zdrowia
- Prawne aspekty funkcjonowania podmiotów medycznych
- Marketing i PR podmiotu leczniczego
- Etyka w podmiocie leczniczym i społeczna odpowiedzialności biznesu
- Zarządzanie jakością w podmiocie medycznym
- Najlepsze praktyki zarządzania podmiotami medycznymi

MODUŁ 4:

Przywództwo i rozwój własny

- Budowanie i zarządzanie zespołem
- Zarządzanie czasem
- Zarządzanie konfliktem
- Zarządzanie różnorodnością
- Komunikacja interpersonalna
- Kreowanie marki osobistej
- Negocjacje w biznesie
- Psychologiczne aspekty zarządzania
- Przywództwo, coaching i mentoring



W ponadprzeciętnie dynamicznie zmieniającym sektorze ochrony zdrowia pełnym niepewności i nieprzewidywalności skuteczne przywództwo opiera się przede wszystkim na kompetencjach miękkich (interpersonalnych) – szczególnie w zakresie komunikacji, radzenia sobie ze stresem, pracy z wartościami oraz dzielenia się wiedzą. To właśnie te umiejętności budują zaufanie, zwiększają efektywność zespołu i mobilizują innych do realizacji wspólnej wizji.

Program **MBA in Healthcare** kładzie szczególny nacisk na rozwój kompetencji interpersonalnych sprzyjających rozwojowi skutecznych i świadomych liderów. Uczestnicy zdobywają praktyczne umiejętności w zakresie prowadzenia skutecznych wystąpień publicznych, efektywnego zarządzania spotkaniami, prezentacjami i sesjami Q&A, a także komunikowania się w sytuacjach kryzysowych, zarządzania zmianą i kierowania zespołami wielopokoleniowymi.

Trzon zajęć związanych z kompetencjami liderскими wzmocniony jest wiedzą w zakresie ekonomii, finansów, rachunkowości oraz wybranymi aspektami funkcjonowania sektora ochrony zdrowia.

Dzięki temu uczestnicy MBA in Healthcare stają się pewnymi siebie, świadomymi i autentycznymi liderami komunikacji. Dołączają także do społeczności liderów ochrony zdrowia – ludzi, którzy dzielą się doświadczeniem i inspirują się nawzajem.



"Inwestycja w rozwój kompetencji to klucz do sukcesu menedżerów w dynamicznym świecie ochrony zdrowia! Kierunek MBA in Healthcare został zaprojektowany tak, aby wspomóc liderów ochrony zdrowia w efektywnej realizacji ich zadań teraz i w przyszłości."

dr hab. Beata Buchelt, prof. UEK
Dyrektorka Programu

Personalne podejście

Uczestnicy programu MBA in Healthcare:

- > dołączają do dynamicznej, interaktywnej społeczności, w której dzielenie się doświadczeniami i wspólna nauka są możliwe dzięki optymalnej wielkości grupy
- > rozwijają się indywidualnie przez cały czas trwania programu – dzięki sesjom coachingu, mentoringowi i wsparciu w planowaniu kariery
- > budują wartościowe relacje z liderami i profesjonalistami z różnych organizacji w ramach sektora ochrony zdrowia.

Praktyczne podejście

Uczestnicy programu MBA in Healthcare:

- > pracują nad realnymi wyzwaniami i problemami, które sami wnoszą do sali wykładowej
- > mają bezpieczną przestrzeń, by otwarcie mówić o trudnych lub nawet tabuizowanych tematach, których nie mogą poruszyć w innym środowisku
- > mogą natychmiast wykorzystywać nową wiedzę i umiejętności w praktyce – doświadczając efektów już w trakcie programu

Najczęściej zadawane pytania (FAQ)

1. Czy program MBA in Healthcare jest tylko dla lekarzy?

Nie – zapraszamy wszystkich profesjonalistów związanych z sektorem zdrowia, także z obszarów administracji, IT, finansów czy badań klinicznych.

2. Czy mogę pogodzić studia z pracą zawodową?

Tak – zajęcia odbywają się w systemie weekendowym, raz lub dwa razy w miesiącu.

3. Czy muszę mieć doświadczenie menedżerskie?

Nie wymagamy stanowiska kierowniczego, ale mile widziane jest minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe.

Uczestnicy programu

MBA in Healthcare to studia dla osób zaangażowanych w rozwój systemu ochrony zdrowia – zarówno w jego części klinicznej, diagnostycznej, jak i administracyjnej czy technologicznej.

Program MBA in Healthcare jest skierowany do przedstawicieli kadry menedżerskiej oraz specjalistów zatrudnionych w sektorze ochrony zdrowia – zarówno w obszarach medycznych, jak i niemedycznych.

Uczestnikami programu są osoby pełniące funkcje kierownicze, nadzorujące zespoły, procesy i jednostki organizacyjne – niezależnie od specjalizacji. Zapraszamy osoby odpowiedzialne za organizację, zarządzanie, administrację, innowacje, technologie oraz rozwój placówek medycznych i instytucji wspierających system opieki zdrowotnej.

Nie oczekujemy wyłącznie wysokich stanowisk zarządczych. Liczy się otwartość, gotowość do współpracy i chęć realnego wpływu na jakość zarządzania w ochronie zdrowia.

Uczestnicy programu reprezentują różne środowiska – medyczne, akademickie, technologiczne i biznesowe. Łączy ich wspólny cel: rozwój osobisty, lepsze zrozumienie złożoności systemu i umiejętność skutecznego zarządzania w dynamicznym otoczeniu.

Bo dobry zespół – podobnie jak orkiestra – potrzebuje nie tylko wybitnych solistów, ale przede wszystkim uważnego dyrygenta i harmonii we współpracy. MBA in Healthcare pomaga budować właśnie takie zespoły.

Absolwenci MBA in Healthcare zyskują nowe możliwości zawodowe – awansują, zmieniają ścieżkę kariery lub rozwijają własne inicjatywy w sektorze zdrowia. Program szybko przekłada się na wzrost kompetencji, wpływu i pewności w działaniu.





Wyzwania, które stawia przed nami system ochrony zdrowia i dynamicznie zmieniające się otoczenie, w którym przyszło nam funkcjonować, powinny zmotywować odpowiedzialną kadre menadżerską do ciągłego doskonalenia i rozwoju swoich kompetencji. Z czystym sumieniem mogę powiedzieć, że studia MBA in Healthcare KSB UEK doskonale wpisują się w te wyzwania. Skończyłam je z dużą satysfakcją, ale i chęcią dalszego zgłębiania tematów, które stają się nie tylko moją ścieżką zawodową, ale i pasją. W trakcie studiów poznałam też wspaniałych ludzi, którym się chce i potrafią nie tylko podzielić się swoją wiedzą, ale i zarazić pasją a zbudowane wartościowe relacje zawodowe otworzyły mi drzwi do dalszych możliwości rozwoju zawodowego oraz nawiązania wartościowej współpracy. Gorąco polecam wybranie tej oferty.



Studia MBA in Healthcare to transformacyjna przygoda. To szansa na rozwój i praktyczną naukę zarządzania w ochronie zdrowia. Studia są szansą na podniesienie kompetencji w obszarze zarządzania strategicznego, okazją do wymiany doświadczeń a także poznania wielu ciekawych ludzi. To także szansa na rozwój technik komunikacji, prowadzenia negocjacji, kreowania wizerunku i zarządzania zespołem. Gorąco polecam.



Jaką absolwentka mogę potwierdzić, że program ten idealnie odpowiada na potrzeby osób pracujących lub planujących karierę w ochronie zdrowia. Tu teoria idzie w parze z praktyką. Dla mnie te studia oznaczały współpracę z innymi uczestnikami programu oraz możliwość realizacji nowych projektów. To środowisko, które nie tylko rozwija, ale też dodaje odwagi w podejmowaniu decyzji zawodowych. MBA in Healthcare otworzyło przede mną wiele drzwi, dające również nowe możliwości jak i pewność siebie.

dr n. med. Anna Depukat,
Absolwentka 2. Edycji programu MBA in Healthcare

Specjalistka psychiatrii. Szpital Uniwersytecki w Krakowie
Członkini Rady ds. Zdrowia Psychicznego przy Ministrze Zdrowia
Ekspertka w dziedzinie organizacji systemu ochrony zdrowia psychicznego

Joanna Konopka, MBA
Absolwentka 1. Edycji programu MBA in Healthcare

Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju
Szpital Uniwersytecki w Krakowie

Katarzyna Błat,
Absolwentka 1. Edycji programu MBA in Healthcare

Koordinator
Szpital Uniwersytecki w Krakowie

Dlaczego warto wybrać ten kierunek?

- > Nauczysz się zarządzać jakością, portfolio projektowym i procesami biznesowymi w placówce medycznej
- > Poszerzysz wiedzę na temat zagadnień prawnych – m.in. prawa pacjenta, prawa gospodarczego oraz funkcjonowania profesji medycznych
- > Zdobędziesz specjalistyczną wiedzę z zakresu kontraktowania świadczeń, badań klinicznych i farmakoekonomiki
- > Usystematyzujesz wiedzę z rachunkowości zarządczej i zarządzania finansami
- > Rozwiniesz umiejętności komunikacji, negocjacji, budowania marki osobistej i zarządzania zespołem
- > Weźmiesz udział w wyjazdowych zajęciach warsztatowych poświęconych najlepszym praktykom zarządzania w placówkach medycznych, Kongresie MBA oraz w wyjeździe studyjnym
- > Przygotujesz się do roli menedżera, który aktywnie odpowiada na wyzwania sektora ochrony zdrowia

Kadra dydaktyczna

W programie MBA in Healthcare zajęcia prowadzą doświadczeni wykładowcy akademicki, a także praktycy – eksperci z wieloletnim doświadczeniem w ochronie zdrowia oraz sektorze biznesu.

To specjaliści, którzy łączą wiedzę naukową z praktycznym podejściem i doskonale rozumieją wyzwania współczesnego systemu opieki zdrowotnej. Współpracujemy z ekspertami z obszarów takich jak: zarządzanie, ekonomia, prawo, etyka, psychologia, innowacje technologiczne oraz organizacja systemów zdrowotnych.

Ich różnorodność i interdyscyplinarne podejście gwarantują uczestnikom dostęp do aktualnej wiedzy, sprawdzonych narzędzi i inspirujących perspektyw.

Metody nauczania

Program MBA in Healthcare opiera się na aktywnych, angażujących metodach nauczania, które przygotowują uczestników do realnych wyzwań zawodowych.

Stawiamy na:

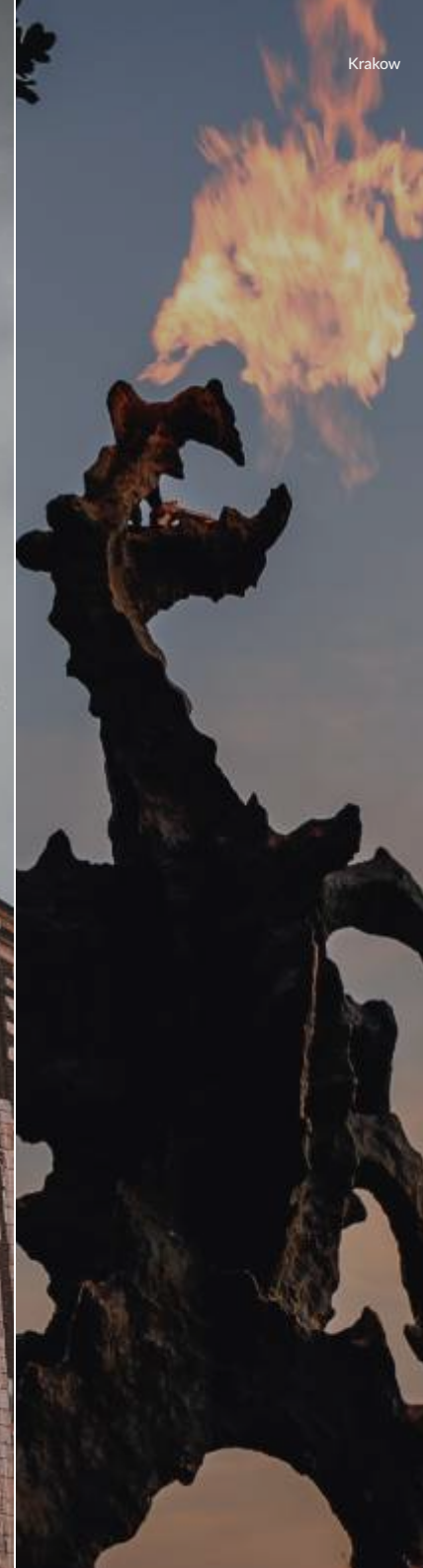
- > pracę zespołową i rozwijanie umiejętności komunikacyjnych
- > rozwiązywanie problemów w oparciu o rzeczywiste przypadki z praktyki uczestników
- > warsztaty, symulacje, dyskusje moderowane i role-play
- > refleksję nad własną postawą menedżerską i rozwój kompetencji miękkich
- > wymianę doświadczeń w środowisku interdyscyplinarnym

Uczestnicy programu pracują nad aktualnymi problemami, które samodzielnie wnoszą do sali zajęciowej. Wspólnie analizują je, wypracowują rozwiązania w zespołach i uczą się, jak je skutecznie prezentować oraz wdrażać.

Różnorodne formy zaliczeń – projekty, prezentacje, eseje, nagrania czy prace zespołowe – odzwierciedlają realia pracy menedżera w sektorze ochrony zdrowia i uczą działania pod presją czasu, precyzyjnego komunikowania się oraz odpowiedzialności za wspólne efekty.

Organizacja programu

- Program trwa 4 semestry i obejmuje 530 godzin zajęć dydaktycznych.
- Zajęcia prowadzone są w formie stacjonarnej, zjazdy odbywają się raz lub dwa razy w miesiącu, w systemie weekendowym (piątek–niedziela).
- Zakończeniem studiów jest praca końcowa o charakterze praktycznym i wdrożeniowym.
- Program obejmuje study trip w Polsce oraz wyjazd integracyjny połączony ze szkoleniem z udziałem profesjonalistów z sektora ochrony zdrowia.
- Uczestnicy mają również możliwość udziału w Międzynarodowym Kongresie MBA oraz w wizytach studyjnych.
- Koszt udziału w programie: 8225 zł za semestr (łącznie 32 900 zł).
- Opłata rekrutacyjna: 500 zł (bezzwrotna).
- Absolwenci otrzymują świadectwo ukończenia studiów podyplomowych MBA in Healthcare, wydane przez Krakowską Szkołę Biznesu UEK.



Międzynarodowy Kongres MBA

Międzynarodowy Kongres MBA to obowiązkowy element programu, organizowany corocznie przez Krakowską Szkołę Biznesu UEK. Wydarzenie gromadzi około 150 uczestników z Polski i zagranicy – głównie menedżerów średniego i wyższego szczebla posiadających tytuł MBA.

To unikalna przestrzeń wymiany doświadczeń, wiedzy i inspiracji. W ramach Kongresu organizowane są panele dyskusyjne, warsztaty, prelekcje i spotkania networkingowe, prowadzone przez uznanych naukowców, ekspertów i praktyków biznesu.

Jest to jedyna tego typu inicjatywa w Polsce – łącząca środowisko MBA z różnych uczelni i sektorów, z silnym akcentem na międzynarodową współpracę i budowanie sieci kontaktów biznesowych.

Integralną częścią Kongresu są także działania na rzecz dobra wspólnego. Każdego roku podczas Gali Dinner organizowana jest aukcja charytatywna, z której dochód przekazywany jest na cele związane z ochroną zdrowia:

- > 2023 – 45 000 zł na sprzęt do rehabilitacji seniorów i pacjentów onkologicznych dla Szpitala im. J. Dietla w Krakowie
- > 2024 – 56 000 zł dla Oddziału Klinicznego Psychiatrii Dorosłych, Dzieci i Młodzieży Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie
- > 2025 – 61 500 zł przekazane na trzy cele:
 - 43 600 zł dla Fundacji Nie Widać Po Mnie – wspierającej zdrowie psychiczne personelu medycznego
 - 15 000 zł dla Fundacji Stars4Stars – pomagającej dzieciom poszkodowanym w wypadkach
 - 2 900 zł na inicjatywę Business Loves Art – promującą młodych artystów

Kongres to nie tylko wiedza i kontakty – to również wspólne wartości, zaangażowanie społeczne i realna pomoc potrzebującym.

Bądź przyszłością, której oczekujesz



ksb.uek.krakow.pl

KRAKOWSKA SZKOŁA BIZNESU
UNIwersytet Ekonomiczny w Krakowie

ul. Rakowicka 27, 31-510 Kraków

tel. +48 12 293 55 61

karolina.dabek@uek.krakow.pl

Jedyny kierunek w Polsce
pod patronatami:



Centrum Monitorowania
Jakości w Ochronie Zdrowia



Patronat Medialny:



dlaszpitali.pl
SERWIS OPM